

VISION

Communauté durable, authentique et active vivant à l'année une diversité d'expériences entre mer et montagne.



ENJEUX

- E1 Impact des décisions et pratiques sur l'environnement, dans un contexte de changements climatiques.
- E2 Inflation et augmentation des coûts d'entretien des infrastructures qui limitent la réalisation de projets.
- E3 Qualité des services aux citoyens, dans un contexte de pénurie de main-d'œuvre.
- E4 Vitalité du milieu et concertation avec les organismes et entreprises.
- E5 Usage et développement 4 saisons des aménagements et infrastructures.
- E6 Projet 132 concrétisant la vision et les orientations.
- E7 Manque de logements limitant la capacité de développement du milieu.
- E8 Communauté unie d'est en ouest.
- E9 Écoute et communications qui mobilisent les citoyennes et les citoyens.



ORIENTATIONS

Intégrer les principes du développement durable dans les prises de décisions et les pratiques, dans un contexte d'adaptation aux changements climatiques.

- 01 Informer, consulter et impliquer les citoyens dans le développement de leur milieu de vie.
- 02 Accompagner le développement des organismes qui animent à l'année un milieu de vie actif et une communauté unie d'est en ouest.
- 03 Développer un environnement favorisant la croissance des entreprises.
- 04 Maintenir une qualité de services élevée par une équipe mobilisée et efficace.
- 05 Définir collectivement les besoins et bénéfices du projet 132 pour améliorer le milieu de vie et créer de la richesse.
- 06 Développer et gérer des aménagements et des infrastructures 4 saisons qui renforcent nos liens mer-montagne et est-ouest.
- 07 Investir dans l'entretien des infrastructures et dans le développement du milieu par une gestion budgétaire responsable.
- 08 Favoriser le développement d'une offre d'habitation diversifiée en partenariat avec les acteurs du milieu et dans un esprit d'urbanisme durable.



CHANTIERS EN COURS

- EMPREINTE ENVIRONNEMENTALE ET CHANGEMENTS CLIMATIQUES
- SOUTIEN AUX ORGANISMES ET LIENS SOCIAUX
- LIENS MER-MONTAGNE, EST-ouest ET REVITALISATION
- COMMUNICATION ET PARTICIPATION CITOYENNE
- COMMUNAUTÉ D'AFFAIRES ET DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL
- STRATÉGIE POUR UNE HABITATION DIVERSIFIÉE



EMPREINTE ENVIRONNEMENTALE ET CHANGEMENTS CLIMATIQUES

Adapter la réglementation pour correspondre à la vision

PIIA en milieu forestier: 2023
Règlement pour encadrer l'abattage d'arbres et le reboisement: 2023
Droit de préemption sur des terrains stratégiques: 2024
Veille stratégique et actions selon les besoins: 2024-...

Réduire l'émission de gaz à effet de serre des activités de la Ville

1^{er} plan de réduction des GES: 2023
Mise en œuvre du plan: 2024-...
Inventaire territorial des émissions de GES: 2025-...

Mettre en œuvre la stratégie d'adaptation aux changements climatiques

Stratégie et plan d'action régionaux d'adaptation aux changements climatiques: 2023
Ressource dédiée pour mettre en œuvre le plan local: 2023-...
Plan d'adaptation local aux changements climatiques: 2024-...

Mettre à jour le plan et les règlements d'urbanisme

Travaux préparatoires de mise à jour du plan d'urbanisme (ex. étude de caractérisation des paysages): 2023-...
Mise à jour du plan et des règlements d'urbanisme: 2026-...

Orientations associées

01 06 07

SOUTIEN AUX ORGANISMES ET LIENS SOCIAUX

Mettre en œuvre le plan d'action plein-air

Programmation 4 saisons: 2023-...
Circuit de la Route bleue: 2023-2024

Renouveler la politique culturelle

Consultation du milieu: 2024
Collecte d'information: 2024
Rédaction et adoption: 2025

Planifier le développement du Quai des arts

Planification et consultation: 2023
Plan de développement: 2024
Mise en œuvre: 2024-...

Aménager le secteur de l'OTJ et des terrains sportifs

Acquisition des terrains de stationnement, de balle et de tennis: 2023
Consultation du milieu: 2023-2024
Concept et plans: 2024

Aménagement du site (parc et autres): 2024-2025

Orientations associées

01 06 07

LIENS MER-MONTAGNE, EST-OUEST ET REVITALISATION

Terminer le pôle touristique au banc de Carleton

Aménagement du banc: 2023
Bâtiment de service: 2023
Plan d'aménagement, secteur cabane à Eudore: 2024
Plan d'action, secteur Bourg acadien: 2024-...

Revitaliser le centre-ville

Entente avec le MTQ concernant la réfection de la route 132: 2023
Étude d'impact sur la santé du projet de réfection de la route 132: 2023-2024
Mandat des plans et devis: 2024
Vision concernant la réfection de la route 132: 2024-...

Aménagement de stationnements publics pour remplacer le stationnement en bordure de la rue principale: 2025-...

Plans et devis du projet de réfection de la route 132: 2025

Réalisation du projet: ...

Enrichir les possibilités en mobilité et transport actif

Lien entre les rues Bernier et F.-Leblanc: 2023-2024
Mise en œuvre du plan de Vélo Québec: 2024-...
Navette en saison estivale: 2025-...

Orientations associées

02 03 05 06 07 08

COMMUNICATION ET PARTICIPATION CITOYENNE

Poursuivre le budget participatif

Orientation projet jeunesse: 2023
Réalisation du projet gagnant: 2024
Bilan 2023 et révision des orientations: 2025
Poursuite de la démarche: ...

Stimuler la participation citoyenne dans la vie municipale

Formation sur la participation citoyenne: 2024
Processus de consultation formel pour nourrir les initiatives municipales: 2024-2025

Expérimentation de processus et d'outils: 2025

Expérimentation de modes de communication avec la population: 2023-...

Promouvoir et faire rayonner le territoire

Mise en valeur des réalisations municipales: 2023-...
Plan de communication: 2024
Mise en œuvre du plan: 2024-...

Orientations associées

01 07

COMMUNAUTÉ D'AFFAIRES ET DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL

Stimuler une communication en continu avec les gens d'affaires

Tournées des entreprises: 2024-...
Rencontres, information et échanges: 2023-...

Revitaliser le centre-ville

Groupe de travail de gens d'affaires: 2024
Ressources en accompagnement: 2024-...

Plan de revitalisation, développement et mise en œuvre: 2025-...

Infrastructures en appui au développement commercial: 2025-...

Orientations associées

02 03

STRATÉGIE POUR UNE HABITATION DIVERSIFIÉE

Collaborer au développement de projets d'habitation

Résidences étudiantes: 2023-...
Place Bastien (logements abordables): 2024-...
Écoquartier: 2025-...

Créer un tableau de bord

Collecte et analyse des données: 2024
Terrains disponibles: 2025

Faciliter le développement dans une perspective de densification douce

Logement dans les bâtiments accessoires: 2024
Maison multigénérationnelle: 2024

Favoriser les projets d'habitation

Phase 2 du quartier Espace-Nature: 2024-...
Concept d'aménagement global à l'ouest de la rue Comeau: 2024-2025
Règlement sur les projets particuliers de construction, de modification ou d'occupation d'un immeuble (PPCMOI): 2024

Préparer la mise à jour du plan d'urbanisme prévue en 2026

Études et analyses préparatoires: 2025-...

Orientations associées

06 07 08

OBJECTIFS FINANCIERS

Indicateur	2023	Objectif 2024-2026
Endettement total net à long terme par 100 \$ de RFU	3,34 \$	Ne pas excéder 4 \$/100 \$
Service de dette / (Charges nettes sans amortissement + remboursement de la dette à long terme)	18,71 %	Ne pas excéder 22 %
Revenus de fonctionnement consolidés	10 670 000 \$	Croissance de 4%/an
Fonds de roulement / Budget de fonctionnement non consolidé	10 %	Augmentation graduelle jusqu'à 15 %
Excédent de fonctionnement accumulé/revenus	7,80 %	Augmentation graduelle jusqu'à 10 %
Fonds pour le budget participatif	100 000 \$	Atteindre 150 000 \$
Augmentation du compte de taxes moyen	3,88 %	Limiter l'augmentation à l'inflation (Indice des prix à la consommation [< IPC])

PERFORMANCES ET DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL

Créer un tableau de bord de gestion

Identification d'indicateurs: 2024
Élaboration: 2024
Mise à jour: 2025-...

Diversifier les sources de revenus

Révision de la tarification des services: 2023
Analyse d'autres sources: 2023-...

Développer les compétences de l'équipe municipale

Plans de formation des services: 2024-...
Cadre commun de gestion de projet: 2023-2024

Développer la marque employeur

Plan d'action: 2024-...

Orientations associées 04 06